

Regler

Styrdokument

# Ägardirektiv

## Ulricehamns Stadshus

### AB

Antaget av: Kommunfullmäktige

Datum: 2026-03-26

Gäller från och med: 2026-03-26

Ansvar uppföljning/uppdatering: Kommunchef

Gäller till och med: 2029



ULRICEHAMNS  
KOMMUN

## Våra styrdokument

### [Normerande]

Vision - Överordnad, anger riktning för övriga dokument

Policy - Vår hållning, övergripande

Riktlinjer - Rekommenderade sätt att agera

Regler - Absoluta gränser och ska-krav

### [Aktiverande]

Strategi - Avgörande vägval och strategiområden

Program - Avgörande vägval och programområden

Plan - Uppdrag, tidsram och ansvar

# Innehåll

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1  | Bakgrund.....  | 4 |
| 2  | Syfte.....   | 4 |
| 3  | Berörda delar inom kommunkoncernen.....              | 4 |
| 4  | Allmänt.....   | 4 |
| 5  | Ändamålet med bolagets verksamhet.....               | 5 |
| 6  | Grundläggande principer för bolagets verksamhet..... | 5 |
| 7  | Kommunens insyn i bolagets verksamhet.....           | 6 |
| 8  | Kommunfullmäktiges rätt att ta ställning.....        | 6 |
| 9  | Grundläggande principer för bolagets verksamhet..... | 7 |
| 10 | Ekonomi, budget och årsredovisning.....              | 7 |
| 11 | Medelsförvaltning.....                               | 8 |
| 12 | Lekmannarevisorer.....                               | 8 |
| 13 | Styrelsearbete.....                                  | 8 |

# 1 Bakgrund

Kommunen äger ett moderbolag som samordnar och följer upp de kommunala bolagen. För att säkerställa tydlig styrning, laglighet och att bolagens verksamhet bedrivs i linje med kommunens mål fastställs ägardirektiv av kommunfullmäktige som komplement till bolagsordning, bolagspolicy, bolagsstämmobeslut och andra styrande dokument samt lagstiftning.

# 2 Syfte

Ägardirektivets syfte är att:

- Tydliggöra ägarens vilja och mål för moderbolaget.
- Skapa enhetlig och effektiv koncernstyrning av kommunens bolag.
- Säkerställa att verksamheten bedrivs inom det kommunala ändamålet och enligt lag.
- Främja långsiktighet, hållbarhet och transparens i hela koncernen.
- Reglera rapportering och ansvar gentemot kommunen som ägare.

# 3 Berörda delar inom kommunkoncernen

Ägardirektivet gäller för Ulricehamns Stadshus AB. Det omfattar bolagets styrelse och VD.

# 4 Allmänt

Bolaget är en organisatorisk enhet i kommunens verksamhet och således underordnat kommunfullmäktige. Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt enligt 6 kap. 9 – 10 §§ i kommunallagen (2017:725) och har att följa av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen utfärdade direktiv för verksamheten.

Förutom genom lag eller författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom:

- Gällande bolagsordning
- Gällande bolagspolicy
- Gällande ägardirektiv eller av kommunen utfärdade särskilda direktiv samt
- Förekommande avtal mellan kommunen och bolaget

Det åligger bolagets styrelse att följa utfärdade direktiv, under förutsättning att dessa inte strider mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan författning.

## **5 Ändamålet med bolagets verksamhet**

I Ulricehamns Stadshus AB ingår de helägda rörelsedrivande bolagen Stubo AB och Ulricehamns Energi AB med dotterbolaget Ulricehamns Energi Elnät AB.

Kommunen ska äga bolaget för att samordna ägaransvaret för företagen som ingår i Ulricehamns Stadshus AB bland annat i syfte att uppnå ett optimalt resursutnyttjande samt genom ekonomisk styrning utifrån ett helhetsperspektiv säkra det kommunala uppdraget för medborgarna i Ulricehamns kommun.

## **6 Grundläggande principer för bolagets verksamhet**

Ansvar för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen (2005:551) bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolagets verksamhet ska drivas enligt affärsmässiga principer under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer enligt kommunallagen som styr de kommunala bolagen.

Bolaget ska följa de riktlinjer och policys som kommunfullmäktige särskilt beslutat ska gälla för bolagen. Dessa ska vara bindande och utgöra en integrerad del av bolagens styrning.

Bolaget ska ta initiativ till och genomföra samordningsåtgärder som ger bästa kostnadseffektivitet på både kort och lång sikt så att kommunens samlade resurser genom dessa åtgärder nyttjas på bästa sätt.

## **7 Kommunens insyn i bolagets verksamhet**

Bolagets styrelse står under uppsikt av kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen har rätt att själv eller genom därtill utsedda personer när som helst ta del av bolagets räkenskaper och övriga handlingar.

Styrelse och VD har skyldighet att besvara frågor.

Protokoll för styrelsemöten, protokoll från bolagsstämmor och revisionsberättelser ska överlämnas till kommunstyrelsen.

Innehåller protokoll som ska överlämnas till kommunstyrelsen, sådana uppgifter som bolaget på grund av offentlighet och sekretess inte kan lämna ut, ska uppgifterna uteslutas. Av det översända materialet ska framgå att sådan åtgärd vidtagits.

Styrelsen i bolaget ska regelbundet informera kommunstyrelsen om aktuella händelser och utveckling inom den kommunala bolagskoncernen.

## **8 Kommunfullmäktiges rätt att ta ställning**

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige möjlighet att ta ställning innan sådana beslut fattas i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt.

Kommunfullmäktiges ställningstagande ska inhämtas såvitt avser:

- Bildande, förvärv eller avyttring av hel- eller delägda bolag.
- Planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet.
- Stora investeringar.
- Förändring av aktiekapitalet.
- Förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar.

Skulle olika meningar uppkomma i bolagets styrelse om fråga är av sådant slag att kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, ska samråd ske med kommunstyrelsen. Frågor som exemplifieras ovan ska alltid underställas kommunfullmäktige.

## **9 Grundläggande principer för bolagets verksamhet**

Verksamheten ska bedrivas utifrån affärsmässiga och långsiktigt ekonomiskt hållbara principer. Bolaget måste skapa de ekonomiska utrymmen som behövs för att man ska kunna fullfölja ägarens intentioner avseende den strategiska kommunnyttan av ägandet.

Den kommunala självkostnadsprincipen utgör inte hinder för uttag av skälig avkastning från bolaget.

Bolagets styrelse ska till kommunstyrelsen lämna in budget, årsredovisning och andra för ägaren relevanta handlingar.

## **10 Ekonomi, budget och årsredovisning**

Verksamheten ska bedrivas utifrån affärsmässiga och långsiktigt ekonomiskt hållbara principer. Bolaget måste skapa de ekonomiska utrymmen som behövs för att man ska kunna fullfölja ägarens intentioner avseende den strategiska kommunnyttan av ägandet.

Den kommunala självkostnadsprincipen utgör inte hinder för uttag av skälig avkastning från bolaget.

Bolagets styrelse ska till kommunstyrelsen lämna in budget, årsredovisning och andra för ägaren relevanta handlingar

## **11 Medelsförvaltning**

Bolagets penningflöde ska samordnas med kommunens koncernkontosystem. Bolaget ska följa kommunfullmäktiges fastställda riktlinjer för medelsförvaltningen samt finanspolicy.

## **12 Lekmannarevisor**

Lekmannarevisorerna har rätt att anlita biträde och har rätt till ersättning för sitt eget och för bitrådets arbete. Bolagsstämman fastställer varje år ersättning för lekmannarevisorn och dess biträde.

## **13 Styrelsearbete**

Ersättning till förtroendevalda styrelseledamöter utgår enligt beslut på årsstämman.

Styrelsen ges möjlighet att ha öppna styrelsesammanträden.

Styrelsen ska för sitt arbete ha en aktuell och för verksamheten anpassad arbetsordning. Denna ska fastställas årligen enligt 8 kap. 5 § aktiebolagslagen.